

# KARL KRONER KG

(nachstehend KKUB genannt)

## MANAGEMENT BERATUNG

### UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

(Trennung, Auslagerung, Integration, Desinvestment, Investment)

Die KARL KRONER KG (nachstehend KKUB bezeichnet) bietet Beratungsleistungen in Bezug auf Unternehmensentwicklung im Sinne von “Business Development” auf der Basis von Honorarverträgen an.

Maßnahmen der Unternehmensentwicklung werden durch den permanenten Wandel und die laufenden Veränderungen der Nutzenpotenziale erforderlich.

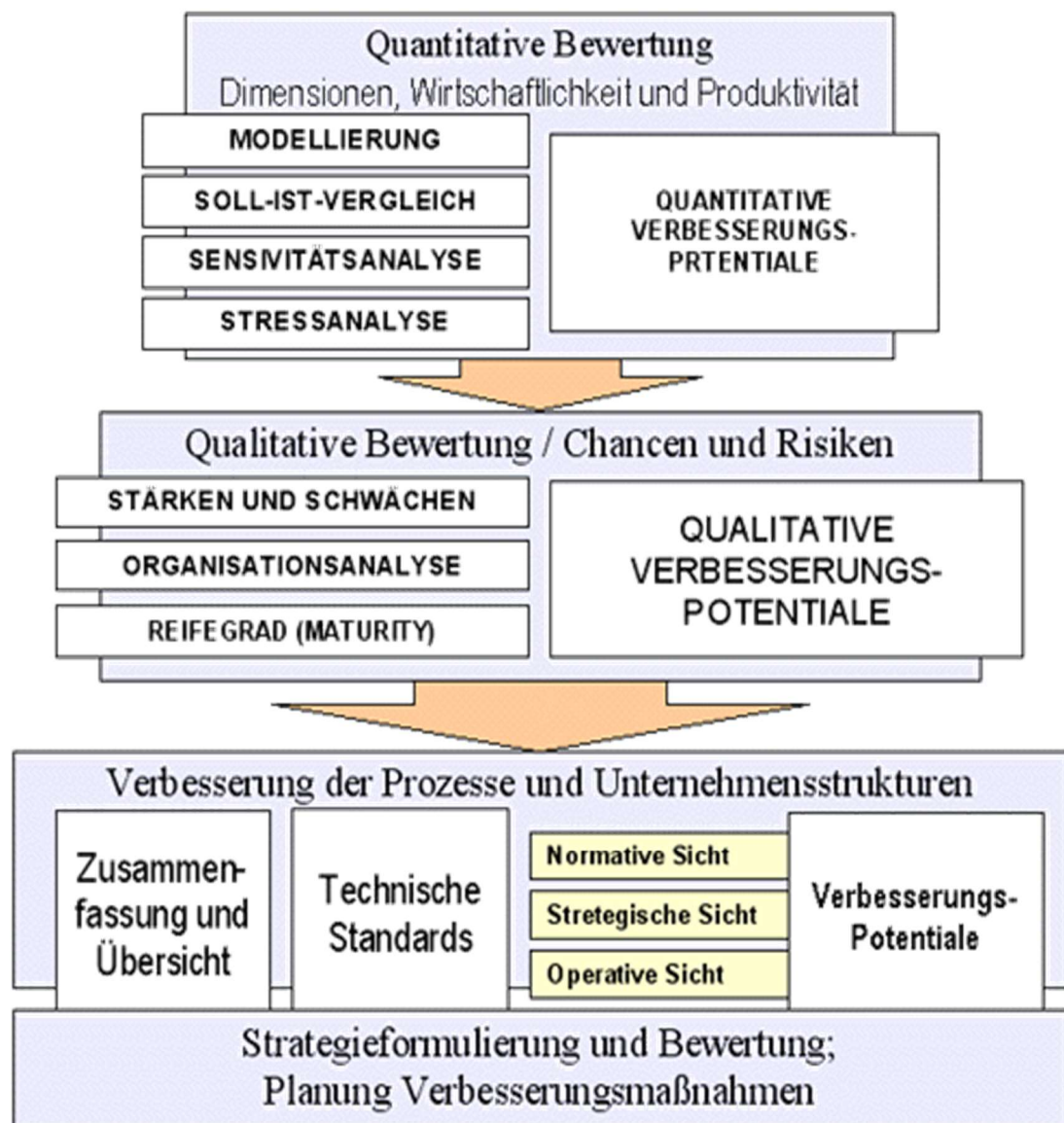
Die Unternehmensentwicklung wird in einer zunehmenden Qualifizierung gesehen, die nicht als absolut sondern relativ zu verstehen ist (Prof. Dr. Knut Bleicher).

Nicht die feststellbare Zunahme der Nutzenpotenziale ist entscheidend für die Einleitung von Maßnahmen der Unternehmensentwicklung (Trennung, Auslagerung, Integration, Desinvestment, Investment). Entscheidend ist:

- die Qualifizierung des Unternehmens gegenüber den Anforderungen seines äußeren Umfeldes,
- seine tatsächliche Positionierung im Hinblick auf Branchenpotenziale, die der Wettbewerb für seinen Erfolg einsetzen kann sowie
- eine adäquate strategische Planung.

### *Grundlage jeder Unternehmensentwicklung ist eine adäquate Analyse und Planung*

Um die Qualifizierung eines Unternehmens gegenüber den Anforderungen seines äußeren Umfeldes zu bewerten und um die tatsächliche Position eines Unternehmens im Hinblick auf die Branchenpotenziale festzustellen, empfiehlt die KKUB quantitative und qualitative Bewertungen der Sachverhalte wie folgt vorzunehmen:



Das Ergebnis der quantitativen und qualitativen Analysen und Bewertungen sind quantitative und qualitative Verbesserungspotenziale.

Die quantitativen und qualitativen Verbesserungspotenziale werden sodann zusammengefasst und auf ihre technische Umsetzbarkeit überprüfen und wie folgt neu zusammengefasst:

- normative Sicht,
- strategische Sicht und
- operative Sicht.

Diese Zusammenfassungen bilden sodann die Grundlage für die Planungen zur Ausschöpfung der normativen, strategischen und operativen Verbesserungspotentiale.

## *Das Leistungsangebot*

Die KKUB übernimmt alle Beratungsaufgaben im Hinblick auf die Formulierung und Umsetzung von Unternehmensentwicklungsmaßnahmen. Hierzu zählen:

- Standortoptimierungen
- Restrukturierungen
- Internationalisierung
- Fragmentierung
- Neugestaltung von Services
- Desinvestments und Investments

Darüber hinaus hat die KKUB die Herausforderungen angenommen, Beratungsleistungen zu erbringen, die sich aus den folgenden einer möglichen Deglobalisierung ergeben.

Hierzu zählen folgende acht Schwerpunkte der Beratung:

- Ermittlung der Entwicklungspotentiale von Agglomerationen (Analyse und Bewertung von Agglomerationen, deren Entwicklungs- und Transformationsbedarfs; Chancen und Risiken für Unternehmen),
- Strategieprojekte (Benchmarking, Unternehmenssimulation, Strategiefindung, -Formulierung, -Bewertung),
- Rückführung von Produktion in das eigene Land (reshoring) oder in nahe liegende Länder (nearshoring)
- Standortoptimierung (Dimensionierung der wesentlichen Prozesse und Organisationsentwicklung)
- Internationalisierung (Marktanalyse und Bewertung von Marktpotentialen; Ausblick 2025,
- Standortauswahl (Analysen und Bewertungen im Hinblick auf Ansiedlungen, Beteiligungen, Unternehmenskäufe oder -verkäufe),
- Gestaltung von Services (Analysen und Bewertungen im Hinblick auf die regionale und globale Gestaltung und Transformation von Dienstleistungen),
- Finanzierung/Investment (Ermittlung Finanzbedarf, Analyse und Bewertung alternativer Finanzierungsinstrumente),

Die Basis für diese Beratungsprojekte ist unsere Methode der Modellierung und Unternehmenssimulation (Aussagekräftig in den G20-Staaten).

## WEITERE FRAGEN

Sollten sich von Ihrer Seite weitere Fragen zu unseren Leistungen ergeben, kontaktieren sie uns. Wir melden uns dann umgehend bei Ihnen. Es gelten die rechtlichen Hinweise dieser Dokumentation ([Impressum](#)).

KARL KRONER KG  
Lupinenstr. 21/2  
71034 Böblingen

Telefon: +49 (0) 7031 675345

Telefax: +49 (0) 7031 675346

E-Mail: [kontakt@karl-kroner.de](mailto:kontakt@karl-kroner.de)

Web: <https://www.karl-kroner.de>